

CORSO DI FORMAZIONE

*Evento in videoconferenza*

**ANALISI ORGANIZZATIVA  
E RIGHTSIZING**

LUNEDÌ 19 E 26 APRILE 2021

*Orario: 09.30 - 13.30*

**DOCENTE**

**Dr.ssa Maria Cosenza,**  
*Formatore, Consulente di Direzione  
ed esperta in gestione e sviluppo delle Risorse Umane*

[www.tiforma.it](http://www.tiforma.it)

# DESTINATARI

I temi che saranno trattati riguardano gli strumenti e le metodologie di intervento in una logica di "cassetta degli attrezzi" necessaria a chi vuole intervenire per migliorare l'assetto organizzativo. In particolare, il corso è destinato a coloro che si occupano di organizzazione e gestione risorse umane all'interno dell'azienda.

## Programma

*\*Ore 09.00 - verifica connessione e funzionalità strumenti di condivisione*

### Analisi organizzativa e rightsizing

Elementi di organizzazione aziendale

- L'organizzazione che si struttura
- Macrostruttura e microstruttura

Dimensionamento tra efficacia ed efficienza

Introduzione tecnica al dimensionamento

Dimensionamento e programmazione

I fattori abilitanti della programmazione: esogeni ed endogeni

Le variabili e i modelli di rilevazione

La mappatura dei processi nelle aziende post industriali

Struttura del metodo dimensionale in ambito industriale (top down/ bottom up)

Fasi metodologiche del dimensionamento industriale

- Individuazione del gruppo di lavoro
- Raccolta documentale e definizione degli strumenti di rilevazione
- Individuazione e raccolta dei dati
- Analisi dei risultati
- Prima rilevazione del fabbisogno

I coefficienti di adeguamento nel dimensionamento classico

Criteri di determinazione dei coefficienti correttivi

Sistema di congruità dei dati rilevati



## MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE

L'evento sarà fruibile in modalità videoconferenza attraverso lo strumento di comunicazione ZOOM; il link di accesso sarà disponibile sulla piattaforma didattica [tiforma.academy](http://tiforma.academy).

Le istruzioni operative saranno fornite qualche giorno prima dello svolgimento del seminario.



Segreteria organizzativa:  
Violetta Fusco  
[vfusco@tiforma.it](mailto:vfusco@tiforma.it)

Ti Forma S.r.l.  
Via Giovanni Paisiello, 8  
50144 Firenze  
Tel. 055-210755 (Tasto 2)  
Fax 055 291715  
P.IVA/C.F. 04633850484  
[www.tiforma.it](http://www.tiforma.it)





# ANALISI ORGANIZZATIVA E RIGHTSIZING

Dimensionamento delle strutture organizzative definizione

- Carichi di lavoro
- Miglioramento delle prestazioni

Fasi

- Rilevazione del modello organizzativo
- Analisi delle criticità e dei punti di forza
- Riprogettazione

Valutazione della produttività

## **Rightsizing: elementi fondamentali**

- Significato strategico del rightsizing
- Cosa significa dimensionare l'organico nei diversi settori dell'azienda
- Possibili approcci a confronto

## **Tecniche di Dimensionamento**

- Calcolo dei Full Time Equivalent
- Dal dimensionamento teorico alla realizzazione

## **Elementi a supporto del ridisegno organizzativo**

- Mutamenti culturali necessari
- La delega operativa e decisionale
- Le figure del professionale e del manager

## **Smart working**



Segreteria organizzativa:  
Violetta Fusco  
vfusco@tiforma.it

Ti Forma S.r.l.  
Via Giovanni Paisiello, 8  
50144 Firenze  
Tel. 055-210755 (Tasto 2)  
Fax 055 291715  
P.IVA/C.F. 04633850484  
www.tiforma.it

